



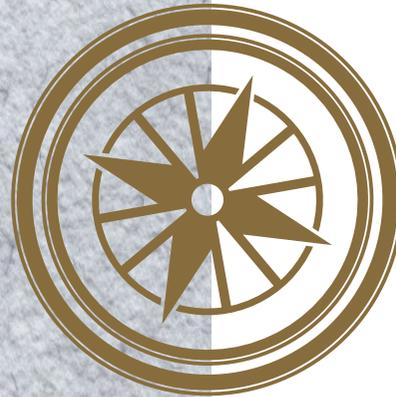
Memoria y Balance  
**2017**  
57° EJERCICIO

## Visión

“Ser reconocida como LA MEJOR COMPAÑÍA DE SEGUROS DEL PAÍS EN SERVICIO AL CLIENTE, y una de las más solventes y competitivas del mercado”.

## Valores

Integridad, buena fe, responsabilidad, lealtad, respeto, profesionalismo, vocación de servicio hacia el Cliente, confidencialidad y discreción.



## Misión

“Servir al Cliente con agilidad, cumpliendo los compromisos asumidos con él, brindándole tranquilidad y resolviendo sus problemas relacionados con la protección de sus bienes patrimoniales y personales, buscando mantener una relación de confianza sólida y duradera; y generando a la vez, rentabilidad como resultado directo del trabajo bien hecho y de la satisfacción de los clientes”.

## Filosofía

NUESTRA FILOSOFÍA de trabajo, nace de raíces forjadas en la ética profesional, la integridad y el espíritu de conducta bajo las normas morales, las cuales nos convierten hoy en día en una compañía líder y triunfadora, proporcionando así una seguridad moral y financiera que demostramos a través de todos los años.

# Directorio

**PRESIDENTE EJECUTIVO**

Sr. Miguel A. Larreinegabe L.

**VICEPRESIDENTA EJECUTIVA**

Ing. Adriana Larreinegabe Benza

**DIRECTOR TITULAR EJECUTIVO**

Sr. Christian Larreinegabe Benza

**DIRECTOR TITULAR EJECUTIVO**

Abog. Antonio Soljancic Serna

**DIRECTOR TITULAR**

Sra. Merarda Bordón Fernandez

**DIRECTOR SUPLENTE**

Sr. Mario Sanchez Cano

**DIRECTOR SUPLENTE**

Sr. Ricardo Orlando Martínez

**SINDICA TITULAR**

Abog. Ingrid María de Lourdes Zayas

**SINDICO SUPLENTE**

Abog. Juan Carlos Ayala

# Plana Ejecutiva

## **GERENTE GENERAL**

Sr. Miguel A. Larreinegabe L.

## **GERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO**

C.P. Eladio Miguel Díaz Domínguez

## **GERENTE DE PRODUCCION**

Sr. Julio Osvaldo Cocco Ruíz

## **GERENTE TECNICO**

Sr. Enrique Osvaldo Enciso Flecha

## **GERENTE COMERCIAL**

Sr. Juan Rodrigo Román González

## **SUB GERENTE DE SINIESTROS**

Sr. Julian Velgara Maldonado

## **CONTADOR GENERAL**

C.P.N. Rubén Bernatto Ferreira

## **ASESORIA JURIDICA INTERNA**

Abog. Zunilda Benavente Ferreira

## **AUDITORES EXTERNOS**

Jc Descalzo Y Asociados

## **INGENIERIA ORGANIZACIONAL Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

Sinergica- Planificación Y Gestion Estratégica

## **ASESOR TRIBUTARIO**

Econ. Oscar López Silvero



# Convocatoria

Asamblea General Ordinaria de Accionistas

---

De conformidad con lo que disponen los artículos 1.079 y 1.081 del Código Civil, 10 y siguientes del Estatuto Social, el Directorio de RUMBOS S.A. DE SEGUROS, convoca a los accionistas a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, fijada para el día 20 de octubre de 2017 a las 18:00 horas, a celebrarse en el local social de la compañía, ubicado en la calle Estrella N° 851 (Asunción, Paraguay), para considerar el siguiente:



# Orden del Día

---

1. Lectura y Consideración de la Memoria, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas a los Estados Financieros, Informe del Sindico, Informe de la Auditoría Externa e Informe de la Calificadora de riesgos, correspondientes al ejercicio social cerrado el 30 de junio de 2017.
2. Elección de un(1) Síndico Titular y un(1) Síndico Suplente, por un año.
3. Fijación de remuneración para Síndicos.
4. Distribución de Utilidades.
5. Designación de dos(2) accionistas para la suscripción del Acta de Asamblea.

NOTA: El Directorio recuerda a los señores accionistas, que deben depositar en la caja social, con tres días de anticipación a la fecha fijada para la celebración de la asamblea, por lo menos, sus acciones o certificados de acciones o los documentos justificativos de que se hallan depositadas en un banco del país o del extranjero, aclarándose que los accionistas pueden hacerse representar por mandatarios, mediante carta-poder con firma autenticada o registrada en la sociedad (Art.12 Estatuto Social).

EL DIRECTORIO.

# Informe del Síndico



Asunción, 30 de Agosto de 2017

Señores Accionistas de RUMBOS S.A. DE SEGUROS

Presente

En mi carácter de Síndico Titular de RUMBOS S.A. DE SEGUROS y de acuerdo a las normas en vigencia, cumpla en informar que he efectuado el exámen de los documentos detallados en el apartado I siguiente, correspondiente al ejercicio social cerrado el 30 de junio de 2017. Mi responsabilidad consiste en informar sobre dichos documentos, basados en el exámen efectuado con el alcance descrito en el apartado II.

## 1-DOCUMENTOS EXAMINADOS

- Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2017
- Balance General
- Estado de Resultados
- Estado de Variación del Patrimonio Neto
- Estado de Flujo de efectivo
- Notas a los Estado Financieros e informaciones complementarias

## 2-ALCANCE DEL EXÁMEN

Para realizar mi tarea profesional sobre los documentos detallados en el apartado I, he considerado la auditoría efectuada por el estudio J.C. DESCALZO y ASOCIADOS., en su carácter de auditores externos, quienes emitieron su informe de acuerdo con las normas de auditoría vigente y resoluciones dictadas por la Superintendencia de Seguros, la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información de las decisiones Societarias expuestas en Actas.

Dado que no es del Síndico efectuar un control de gestión, el exámen no se extendió a los criterios y decisiones empresariales de las diversas aéreas de la compañía.

En la relación de la Memoria del Directorio, he verificado que contiene la información requerida en lo que es materia de mi competencia, que los datos números concuerdan con los registros contables de la sociedad y las documentaciones pertinentes.

## 3-DICTAMEN

Basado en el trabajo realizado, desarrollado con el alcance descrito en el apartado II de este informe, y considerando lo expuesto en el informe de los Auditores Externos- J.C. DESCALZO y ASOCIADOS, pueden manifestar que, en mi opinión los estados contables adjuntados presentan razonablemente, en sus aspectos significativos, la situación Patrimonial de RUMBOS S.A. DE SEGUROS al 30 de junio de 2017, los resultados de sus operaciones, la evolución de su Patrimonio Neto y sus orígenes y aplicaciones de fondos por el ejercicio económico finalizado.

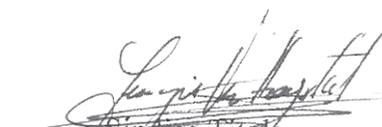
En la relación con la Memoria del Directorio, no tengo evaluaciones que formular en materia de mi competencia, siendo las afirmaciones sobre hechos de responsabilidad exclusiva del Directorio.

De acuerdo a la ley 827/96 de Seguros y sus reglamentaciones, en materia de regulaciones para la compañía de seguros y reaseguros, no he observado incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias que afecten a la compañía RUMBOS S.A. DE SEGUROS.

Adicionalmente informo que he asistido a las reuniones del Directorio, emitiendo mi opinión y solicitando la de Directores y funcionarios, cuando las circunstancias así lo requirieron, en el marco del control de legalidad que me compete.

He asistido a las reuniones del Comité de Auditoría, efectuando las recomendaciones que considere necesarias. Asimismo, he sido invitada y he participado regularmente de las restantes reuniones de comités establecidas por el Directorio.

Por todo lo expuesto, me permito aconsejar a los Señores Accionistas la aprobación de los mismos.

  
Síndica Titular  
Abog. Ingrid María de Lourdes Zayas



# Memoria del Directorio

Correspondiente al quincuagésimo séptimo Ejercicio Social  
cerrado al 30 de Junio de 2017

---

A los Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, el Directorio pone a consideración de los Señores Accionistas, la Memoria, el Balance General, el Cuadro de Resultados, el Estado de Variación del Patrimonio Neto, el Estado de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros, el Dictamen de Auditoría Externa y el Informe del Síndico, correspondientes al ejercicio cerrado el 30 de junio de 2017.

## ● SITUACIÓN ECONÓMICA DE NUESTRO PAÍS

Tal como lo viene haciendo en los últimos años, la autoridad monetaria centra a la inflación como el objetivo principal de su política. El propósito de este modelo monetario es situar a la inflación en un nivel bajo y estable en el tiempo.

De acuerdo con los datos de la Encuesta de “Expectativas de Variables Económicas (EVE)” elaborada por el Banco Central de Paraguay de los agentes económicos sobre la evolución de las principales variables macroeconómicas a corto y mediano plazo es el siguiente:

Conforme al resultado de la encuesta EVE realizada en el mes de junio del corriente, los agentes esperan que la inflación cierre el 2017 en 4,0%, así mismo, para el 2018 y para el horizonte de política monetaria (entre 18 y 24 meses) estiman también una inflación del 4,0%<sup>1</sup>.

Por otra parte hemos analizado el Indicador Mensual de la Actividad Económica del Paraguay (IMAEP). Se trata de un instrumento de análisis que pretende entregar señales en el corto plazo sobre la evolución de la economía en términos constantes.

Según el Indicador Mensual de Actividad Económica del Paraguay (IMAEP) elaborado por el Banco Central del Paraguay, en el mes de junio de 2017 la actividad económica presentó una leve disminución interanual.

| VARIABLES                                       | Expectativas del mes de |
|---|-------------------------|
| <b>Inflación (Variación Porcentual del IPC)</b> |                         |
| Mensual (Junio 2017)                            | 0,3%                    |
| Siguiente mes (Julio 2017)                      | 0,3%                    |
| Año 2017  | 4,0%                    |
| Año 2018  | 4,0%                    |
| <b>Tipo de Cambio Nominal Gs/USD</b>            |                         |
| Mensual (Junio 2017)                            | 5.597                   |
| Siguiente mes (Julio 2017)                      | 5.620                   |
| Año 2017  | 5.800                   |
| Año 2018  | 5.900                   |
| <b>PIB (Variación Porcentual del PIB)</b>       |                         |
| Año 2017  | 4,0 %                   |
| Año 2018  | 4,0%                    |
| <b>Tasa de Interés Interbancario (TPM)</b>      |                         |
| Mensual (Junio 2017)                            | 5,50%                   |
| Siguiente mes (Julio 2017)                      | 5,50%                   |
| Año 2017  | 5,50%                   |
| Año 2018  | 5.50%                   |

Conforme a datos, este indicador registró en el mes de junio 2017 una variación interanual del -0.3% acumulando un crecimiento de 4,0% en el primer semestre del año. En el comportamiento global del indicador incidió principalmente el menor desempeño de las binacionales, la construcción y algunas ramas de la industria manufacturera.

Dentro de la industria manufacturera las actividades que presentaron bajas fueron la producción de carne, textiles y prendas de vestir, fabricación de minerales no metálicos, elaboración de aceites, cueros y calzados. No obstante, el comportamiento de estas actividades fue atenuado por los buenos resultados de la producción de bebidas y tabaco, producción de papel, químicos, molinería y panadería.

En los servicios, el comercio presentó un buen nivel de crecimiento, favorecido por la dinámica de las importaciones. Además de esta actividad, se destacaron los servicios gubernamentales, servicios a las empresas, a los hogares y el transporte.

Finalmente, el IMAEP que excluye a la agricultura y a las binacionales presentó una variación interanual de 0,7%, acumulando un crecimiento del 5,4% en el año 2017. El resultado de este indicador muestra la diversificación experimentada por el crecimiento económico respecto a inicios de año.

La actividad económica siguió mostrando una importante dinámica y diversificación al cierre del primer trimestre del 2017, sustentada fundamentalmente en el desempeño favorable de los sectores de servicios, industria, y construcciones, como así también en la mayor producción agrícola.

A nivel de sectores, el de los servicios ha verificado un crecimiento interanual de 7,0%, resultado favorable que se debe principalmente a los buenos resultados observados en la actividad comercial.

La industria manufacturera mostró un elevado incremento interanual en el periodo de referencia (16,9%). Este resultado está vinculado principalmente al buen dinamismo de las industrias de alimentos.

El sector de la construcción mantuvo su trayectoria positiva por quinto trimestre consecutivo, registrando nuevamente un significativo incremento en términos interanuales (22,7%), sustentado por los emprendimientos del sector privado y complementados por la inversión física del gobierno central.

El sector agrícola mostró un crecimiento interanual de 3,7% en el primer trimestre del año, resultado que obedece principalmente a los mayores niveles de producción de la soja.

Por otro lado, el sector ganadería, forestal y pesca registró un repunte interanual de 4,6%, explicado en gran medida por el mayor volumen de faenamiento de ganado bovino destinado a la exportación. Rusia y Chile constituyeron los principales mercados de la carne paraguaya.

El sector de electricidad y agua (que incluye las binacionales) registró una variación interanual de -0,7%. Este desenvolvimiento se debió principalmente a la disminución en la distribución de energía eléctrica, cuyo comportamiento no pudo ser compensado por la generación de energía eléctrica de las binacionales.

Desde la perspectiva del gasto, el impulso positivo del PIB provino de la demanda interna (incremento interanual de 7,2%), sostenida a su vez por el desenvolvimiento favorable del consumo y de las inversiones.

Con relación a las variables de política monetaria, en el cuadro siguiente se puede apreciar el comportamiento de los agregados monetarios de cuyo monitoreo se encarga el BCP:

| Agregados Monetarios   | Var. Mensual |        | Var. Interanual |        |
|--|--------------|--------|-----------------|--------|
|  | jun-17       | jun-16 | jun-17          | jun-16 |
| M0 = (Lm): monedas y billetes de curso legal en manos del público.   | -0,9%        | -0.6%  | 9.3%            | 2,3%   |
| M1 = efectivo en manos del público (M0) + depósitos a la vista en las entidades de crédito. A la M1 se le denomina también Oferta Monetaria. | -0.8%        | -1,0%  | 14.5%           | -0,5%  |
| M2 = M1 + depósitos de ahorro en entidades de créditos.  | 1.2%         | 0,0%   | 13.3%           | 1,6%   |
| M3 = M2 + depósitos a plazo y otros pasivos bancarios.   | 0.3%         | -0,2%  | 7.2%            | 9,2%   |

Fuente: Departamento de Estudios Monetarios y Financieros, Sub Gerencia General de Política Monetaria del BCP.

## ● LA GESTIÓN DE RUMBOS S.A. DE SEGUROS

Como consecuencia del rendimiento de sus Inversiones líquidas y del eficaz desempeño de los cuadros comerciales, técnicos y administrativos, la utilidad neta de la compañía al 30-06-2017 ha sido de Gs.5.123.842.771.-

Así, la actividad aseguradora se vio reflejada en el rasgo general que viene mostrando la economía del país, expuesta a las volatilidades en los precios de sus productos de exportación y la depreciación de su moneda, aunque los países vecinos han presentado señales de recuperación estas no se han consolidado principalmente por la situación de incertidumbre política especialmente del Brasil, lo que tampoco colabora a la actividad aseguradora, frenando la venta de seguros de algunas regiones del norte del país. Cabe destacar también el aumento del parque de auto vehículos, tanto los 0 Km. importado por los representantes, como los usados provenientes de Iquique, Chile que conlleva a incrementos de siniestralidad, difícilmente cubiertos por los ingresos financieros. Estos últimos fluctúan conforme a la depreciación de la moneda y la fortaleza de los intereses pagados por el sector financiero.

La principal debilidad del ámbito asegurador actualmente es la falta de capacitación y la falta de técnica, este sector se volvió muy comercial y se dejaron de lado muchos aspectos técnicos, que benefician más al consumidor final que a las aseguradoras.

Siguiendo el plan de acción trazado, los principales objetivos del ejercicio fueron, por un lado, sanear la cartera de automóviles, priorizando la calidad de asegurados y no precisamente cantidad y; lo segundo, es cambiar el corte de cartera al 60 por ciento automóviles y 40 por ciento para otros riesgos.

Se han marcado primas mínimas de mayor importe, "teniendo en cuenta la inflación registrada y el incremento del tipo de cambio en el dólar, lo cual afecta seriamente en la adquisición de repuestos". Con esta implementación se busca mayor aporte de primas al universo de asegurados por parte de los clientes con vehículos considerados más accesibles al consumidor.

El desempeño de Rumbos S.A. de Seguros, aunque estuvo acompañado con el comportamiento general de la industria, mostró resultados favorables. Desde el punto de vista técnico, el resultado de nuestros ramos resultó superior a lo Alcanzado en el ejercicio 2015/2016.

El resultado técnico bruto fue de Gs. 35.299.794.548, 8,6758% superior a los logros del año anterior.

Los activos totales alcanzaron Gs. 120.934.570.701; 4,83% superior al ejercicio 2015/2016. Los pasivos totales alcanzaron Gs. 67.807.424.162; 5,44% superior al ejercicio 2015/2016. Con relación al patrimonio, se debe señalar que alcanzó un monto de Gs. 52.346.955.908; 5,81% superior al resultado del ejercicio 2015/2016. Esto se atribuye fundamentalmente al aporte que representa la utilidad generada en el ejercicio.

El margen de solvencia de la compañía, que para este ejercicio arroja un índice de 4.99 refleja fehacientemente la solidez consolidada a través de los años, revela nuestro compromiso, solvencia y garantía en respaldo y servicio al cliente.

Podemos resaltar que Rumbos S.A. de Seguros cuenta con la fortaleza financiera y el talento que se requiere para mantenerse como una de las compañías líderes en el mercado de seguros paraguayos.

Todo esto, gracias a un manejo austero y conservador, donde prima el criterio de proteger el patrimonio y la rentabilidad, para hacer frente a las contingencias del negocio como desviaciones inusuales en materia de siniestralidad.

En materia comercial, podemos destacar la diversificación del portafolio con énfasis en otros riesgos, que representa el 38,31% de la producción total, y la renovación de las principales cuentas estatales.

Además, hemos fortalecido la relación con nuestros aliados estratégicos en el canal tradicional, intermediarios, corredores, agencias y agentes, y aumentamos la expansión de los canales alternativos de venta, también durante el ejercicio se han cerrado acuerdos comerciales con referentes de marcas de amplia trayectoria y posicionamiento en el mercado paraguayo que han favorecido a nuestra presencia en la industria y a la dinamización del portafolio.

Como organización que adquiere y proyecta con constante tecnología de desarrollo, adelantamos en información, recaudos y gestión documental, la suscripción de riesgos, y la implementación de aplicaciones móviles y vía web para facilitar la información al asegurado.

En materia de promoción y desarrollo de nuestro talento humano y dentro de nuestro plan estratégico hemos fortalecido el Comité Pedagógico, se ha desarrollado ambicioso programa de capacitaciones al plantel de funcionarios en materia seguros de diversos riesgos y secciones, con el fin de que cada uno pueda desenvolverse con propiedad y solvencia, como así también han participado de cursos de actualización tanto a nivel local como internacional.

Así mismo Rumbos S.A. de seguros llevó a cabo durante todo el ejercicio 2016/2017 la implementación de las Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la mano del Directorio de la compañía y a través de los diferentes comités creados para el efecto, con el fin de definir y enmarcar reglas de relacionamiento entre la Compañía, los accionistas y la sociedad en general.

Actualmente contamos con la Junta de Coordinación, Comité Comercial, Comité de Informática, Comité de Auditoría, Comité Jurídico, Comité de Riesgos, todos estos conformados por Directores, gerentes y funcionarios de nuestra organización.

La gestión de la compañía en el ejercicio 2016/2017 estuvo orientada hacia el crecimiento sostenido de la producción, no solo de ese ejercicio sino también de ejercicios futuros, creando un equipo de trabajo estable que involucre a las diferentes áreas de la compañía para trabajar en forma sistemática, haciendo especial énfasis en buscar la excelencia y la satisfacción de los asegurados, siempre buscando el equilibrio de manera a que la producción crezca y también se obtenga rendimiento patrimonial.

## ● LA PRODUCCION EN EL EJERCICIO

En el siguiente cuadro se puede apreciar el comportamiento de la producción de la compañía, en forma comparativa con al del ejercicio anterior.

| Sección                         | 30/06/2016            | 30/06/2017            |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vida Colectivo                  | 11.569.426.333        | 9.931.243.680         |
| Incendio                        | 1.455.382.042         | 1.351.619.323         |
| Transporte de Mercaderías/Casco | 1.275.964.341         | 1.826.485.909         |
| Accidentes Personales           | 185.537.763           | 191.777.522           |
| Automóviles                     | 30.189.946.496        | 37.417.094.638        |
| Accidentes a Pasajeros          | 2.794.451.692         | 3.044.249.324         |
| Robo y Asalto                   | 713.809.099           | 719.003.163           |
| Cristales                       | 38.899.871            | 34.110.848            |
| Riesgos Varios                  | 1.865.985.760         | 5.112.471.450         |
| Responsabilidad Civil           | 155.514.158           | 302.210.704           |
| Aeronavegación                  | 150.944.680           | 137.020.970           |
| Seguros Técnicos                | 175.557.738           | 173.191.126           |
| Caución                         | 922.369.079           | 412.410.938           |
| <b>Total</b>                    | <b>51.493.789.052</b> | <b>60.652.889.595</b> |

## ● SINIESTRALIDAD

En el siguiente cuadro se puede visualizar las cifras de los siniestros ocurridos, en los dos últimos ejercicios:

| Sección                         | 30/06/2016            | 30/06/2017            |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vida Colectivo                  | 1.524.975.560         | 1.944.288.683         |
| Incendio                        | 88.866.764            | 283.619.222           |
| Transporte de Mercaderías/Casco | 408.245.561           | 477.558.746           |
| Accidentes Personales           |                       |                       |
| Automóviles                     | 15.159.003.319        | 18.014.197.143        |
| Accidentes a Pasajeros          | 295.401.970           | 365.127.114           |
| Robo y Asalto                   | 6.345.492             | 99.606.956            |
| Cristales                       | 1.705.716             | 2.131.818             |
| Riesgos Varios                  | 432.130.758           | 702.690.282           |
| Responsabilidad Civil           | 119.451.360           | 163.174.000           |
| Aeronavegación                  | 7.613.200             | 0                     |
| Seguros Técnicos                | 18.513.500            | 88.759.878            |
| Caución                         | 2.104.680             | 1.254.391             |
| <b>Total</b>                    | <b>18.064.357.880</b> | <b>22.142.408.233</b> |

## ● MARGEN DE SOLVENCIA

Como resultado de una buena gestión de recursos siempre dentro del marco de prudencia y responsabilidad en el gerenciamiento de riesgos, con satisfacción podemos hoy mostrar en el cuadro siguiente la favorable evolución de nuestro Margen de Solvencia.

| Ejercicio     |   | Coeficiente   |
|---------------|---|---|
| Al 30/06/2014 |   | 5.38  |
| Al 30/06/2015 |   | 5.86  |
| Al 30/06/2016 |   | 5.21  |
| Calificación  | Fecha de 4 <sup>a</sup><br>Actualización 12/10/2016 | Fecha de 5 <sup>a</sup><br>Actualización 20/10/2017 |
| SOLVENCIA     | <i>pyA</i>  | <i>pyA</i>  |
| TENDENCIA     | FUERTE (+)  | FUERTE (+)  |

## ● SITUACIÓN PATRIMONIAL

En el siguiente cuadro se puede apreciar la evolución patrimonial de la Compañía respecto del ejercicio anterior:

| Patrimonio Neto         | 30/06/2016                  | 30/06/2017            |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Capital                 | 30.800.000.000              | 34.618.000.000        |
| Reserva Legal           | 2.993.876.644               | 3.328.112.833         |
| Reserva de Revalúo      | 8.994.514.947               | 9.277.000.304         |
| Resultado del Ejercicio | 6.684.723.782               | 5.123.842.771         |
| <b>TOTALES</b>          | <b>49.473.115.373</b>       | <b>52.346.955.908</b> |
|                         | <b>Incremento</b>           | <b>2.873.840.535</b>  |
|                         | <b>Variación Porcentual</b> | <b>5,49%</b>          |

## ● UTILIDAD DEL EJERCICIO

La utilidad del ejercicio tuvo su origen en una gestión técnica y operativa profesionalizada que ha combinado aspectos tales como el volumen de producción, los siniestros ocurridos, la cobranza y el control de los gastos operativos y de administración.

| UTILIDAD BRUTA                    | 5.642.375.509        |
|-----------------------------------|----------------------|
| Menos:                            |                      |
| RESERVA LEGAL (del ejercicio)     | (256.192.138)        |
| IMP. A LA RENTA Ley 125/91        | (518.532.738)        |
| <b>UTILIDAD NETA A DISTRIBUIR</b> | <b>4.867.650.633</b> |

## ● CONSIDERACIONES FINALES

---

No queremos dejar esta oportunidad, sin expresar nuestro agradecimiento sincero a todos los asegurados que han depositado su confianza en nuestra gestión de proteger sus intereses.

También agradecemos el apoyo constante brindado por la superintendencia de seguros con su asistencia técnica profesional, calificada por nosotros como un valor agregado a su tarea de supervisar nuestra gestión. Agradecemos también el apoyo recibido de nuestros reaseguradores, como garantía y soporte de nuestros riesgos ordinarios, aval de nuestras obligaciones contractuales y piedra angular del perfil de solvencia de nuestra Compañía.

Por último, el directorio extiende su agradecimiento a los señores accionistas, por la confianza y apoyo a su eficiencia, a todos nuestros agentes y funcionarios que se han adaptado a los cambios necesarios para cumplir la misión de servir al cliente con nuestro mejor esfuerzo y dedicación porque RUMBOS S.A. DE SEGUROS siga ocupando con orgullo su ganado sitio de privilegio en el mercado asegurador paraguayo.

Muchas gracias.  
EL DIRECTORIO



# Balance General

al 30 de Junio de 2017  
con cifras Comparativas al 30 de Junio de 2016  
(Expresado en Guaraníes)

| ACTIVO                              | 30/06/2017             | 30/06/2016             | PASIVO Y PATRIMONIO NETO              | 30/06/2017             | 30/06/2016             |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Activo Corriente</b>             |                        |                        | <b>Pasivo Corriente</b>               |                        |                        |
| Disponibilidades                    | 13.840.675.800         | 10.473.183.968         | Deudas con Asegurados                 | 1.758.245.746          | 1.617.524.027          |
| Inversiones                         | 32.371.312.983         | 26.142.757.146         | Deudas por Coaseguros                 | 2.719.612.091          | 7.392.344.234          |
| Créditos Técnicos Vigentes          | 35.809.116.572         | 31.836.214.294         | Deudas por Reaseguros                 | 4.828.328.262          | 5.038.584.775          |
| Créditos Administrativos            | 488.316.832            | 311.504.054            | Deudas con Intermediarios             | 7.354.926.111          | 6.454.273.456          |
| Gastos Pagados por Adelantado       | 66.053.177             | 73.841.085             | Otras Deudas Técnicas                 | 89.725.108             | 141.162.500            |
| Bienes y Derechos Recibidos en Pago | 48.654.326             | 4.766.783              | Obligaciones Administrativas          | 4.136.333.788          | 3.379.849.002          |
| Activos Diferidos                   | 9.390.524.907          | 6.936.526.322          | Provisiones Técnicas de Seguros       | 32.916.552.542         | 25.221.776.671         |
| <b>Total Activo Corriente</b>       | <b>92.014.654.597</b>  | <b>75.778.793.652</b>  | Provisiones Técnicas de Siniestros    | 12.428.403.971         | 13.691.841.654         |
| <b>Activo no Corriente</b>          |                        |                        | Utilidades Diferidas                  | 1.575.296.543          | 1.373.150.397          |
| Créditos Técnicos Vencidos          | 4.866.873.896          | 12.146.249.994         | <b>Total Pasivo Corriente</b>         | <b>67.807.424.162</b>  | <b>64.310.506.716</b>  |
| Inversiones                         | 10.620.000.000         | 13.100.000.000         | <b>Pasivo no Corriente</b>            |                        |                        |
| Bienes de Uso                       | 13.011.912.269         | 13.214.489.169         | Provisiones Técnicas de Seguros       | 756.393.867            | 1.537.333.978          |
| Activos Diferidos                   | 421.129.939            | 1.118.212.451          | Utilidades Diferidas                  | 23.796.764             | 36.789.119             |
| <b>Total Activo no Corriente</b>    | <b>28.919.916.104</b>  | <b>39.578.951.614</b>  | <b>Total Pasivo no Corriente</b>      | <b>780.190.631</b>     | <b>1.574.123.177</b>   |
|                                     |                        |                        | <b>PASIVO TOTAL</b>                   | <b>68.587.614.793</b>  | <b>65.884.629.893</b>  |
|                                     |                        |                        | <b>Patrimonio Neto</b>                |                        |                        |
|                                     |                        |                        | Capital Social                        | 34.618.000.000         | 30.800.000.000         |
|                                     |                        |                        | Reservas                              | 12.605.113.137         | 11.988.391.591         |
|                                     |                        |                        | Resultados del Ejercicio              | 5.123.842.771          | 6.684.723.782          |
|                                     |                        |                        | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>          | <b>52.346.955.908</b>  | <b>49.473.115.373</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                 | <b>120.934.570.701</b> | <b>115.357.745.266</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b> | <b>120.934.570.701</b> | <b>115.357.745.266</b> |

| CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS                 | 30/06/2017                | 30/06/2016                |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Capitales Asegurados                             | 16.753.466.006.596        | 13.563.113.112.154        |
| Capitales Asegurados Cedidos                     | 1.601.825.383.013         | 845.256.185.710           |
| Otras Cuentas de Orden Y Contingencias           | 221.437.364.360           | 161.564.360.266           |
| <b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS</b> | <b>18.576.728.753.969</b> | <b>14.569.933.658.130</b> |

# Estado de Resultados

al 30 de Junio de 2017

con Cifras Comparativas al 30 de Junio de 2016

(Expresado en Guaraníes)



|   | 30/06/2017             | 30/06/2016             |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>INGRESOS TECNICOS DE PRODUCCION</b>                    | <b>62.399.188.093</b>  | <b>54.846.681.621</b>  |
| Primas Directas   | 61.195.314.532         | 54.212.641.850         |
| Primas de Reaseguros Aceptados                            | 93.847.121             | 634.039.771            |
| Desafectación de Provisiones Técnicas de seguros          | 1.110.026.440          | 0                      |
| <b>EGRESOS TECNICOS DE PRODUCCION</b>                     | <b>-8.491.311.146</b>  | <b>-5.719.089.690</b>  |
| Primas Reaseguros Cedidos                                 | -6.817.834.669         | -5.719.089.690         |
| <b>PRIMAS NETAS GANADAS</b>                               | <b>53.907.876.947</b>  | <b>49.127.591.931</b>  |
| <b>SINIESTROS</b>   | <b>-24.287.413.013</b> | <b>-21.864.953.405</b> |
| Siniestros  | -21.841.540.577        | -17.859.683.150        |
| Gastos de Liquidación de Siniestros, Salvataje y Recupero | -95.496.437            | -81.070.159            |
| Siniestros de Reaseguros Aceptados                        | -205.371.219           | -123.649.571           |
| Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros        | -2.145.004.780         | -3.800.595.525         |
| <b>RECUPERO DE SINIESTROS</b>                             | <b>5.679.330.614</b>   | <b>5.219.119.319</b>   |
| Recupero de Siniestros                                    | 487.009.848            | 418.650.002            |
| Siniestros Recuperados Reaseguros Cedidos                 | 1.802.181.138          | 1.017.421.770          |
| Desafectación de Provisiones Técnicas de Siniestros       | 3.390.139.628          | 3.783.047.547          |
| <b>SINIESTROS NETOS OCURRIDOS</b>                         | <b>-18.608.082.399</b> | <b>-16.645.834.086</b> |
| <b>UTILIDAD TECNICA BRUTA</b>                             | <b>35.299.794.548</b>  | <b>32.481.757.845</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS TECNICOS</b>                            | <b>3.368.391.387</b>   | <b>3.792.599.750</b>   |
| Reintegro de Gastos de Producción                         | 2.059.045.448          | 2.360.693.477          |
| Otros Ingresos por Reaseguros Cedidos                     | 1.070.891.459          | 1.015.756.457          |
| Desafectación de Provisiones                              | 238.454.480            | 416.149.816            |
| <b>OTROS EGRESOS TECNICOS</b>                             | <b>-37.718.246.824</b> | <b>-33.353.508.665</b> |
| Gastos de Producción                                      | -14.830.362.316        | -12.081.564.618        |
| Gastos de Cesión de Reaseguros                            | -1.137.580.241         | -1.194.271.003         |
| Gastos Técnicos de Explotación                            | -20.642.850.069        | -18.960.557.419        |
| Constitución de Provisiones                               | -1.107.454.198         | -1.117.115.625         |
| <b>UTILIDAD OPERATIVA NETA</b>                            | <b>949.939.111</b>     | <b>2.920.848.930</b>   |
| INGRESOS DE INVERSION                                     | 4.677.912.799          | 5.275.901.738          |
| GASTOS DE INVERSION                                       | -353.712.777           | -1.155.134.409         |
| <b>UTILIDAD NETA SOBRE INVERSIONES</b>                    | <b>4.324.200.022</b>   | <b>4.120.767.329</b>   |
| <b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS</b>                         | <b>368.236.376</b>     | <b>328.868.162</b>     |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO</b>                        | <b>5.642.375.509</b>   | <b>7.370.484.421</b>   |
| Impuesto a la Renta                                       | -518.532.738           | -685.760.639           |
| <b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>                        | <b>5.123.842.771</b>   | <b>6.684.723.782</b>   |



# Dictamen de los Auditores Independientes



J.C. Descalzo & Asociados  
Member Crowe Horwath International  
Avay 370 e/ Caballero e Iturbe  
+595 21 374 818  
+595 21 374 819 Fax  
www.crowehorwath.com.py

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores  
Presidente y Miembros del Directorio de  
Rumbos S. A. de Seguros  
Asunción - Paraguay

### Identificación de los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros, que se acompañan, de la Empresa **Rumbos S. A. de Seguros**, que comprenden el balance general al 30 de junio de 2016 y 2017, y los estados de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estados de flujos de efectivo por los ejercicios finalizados en esas fechas, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

### Responsabilidad de la Administración

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Contables Vigentes en la República del Paraguay y Normas Emitidas por la Superintendencia de Seguros. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

# Dictamen de los Auditores Independientes



J.C. Descalzo & Asociados  
Member Crowe Horwath International

Avay 370 e/ Caballero e Iturbe  
+595 21 374 818  
+595 21 374 819 Fax  
www.crowehorwath.com.py

## Alcance de la Auditoría

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión del Auditor Independiente

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la Empresa **Rumbos S. A. de Seguros**, al 30 de junio de 2016 y 2017, y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los ejercicios finalizados en esas fechas, de acuerdo con Normas Contables Vigentes en la República del Paraguay y las emitidas por la Superintendencia de Seguros.

## Asunción, 09 de setiembre de 2017.

J.C. DESCALZO & ASOC.  
MATRÍCULA F-19

Lic. Juan Carlos Descalzo J.  
Socio  
MATRÍCULA C-87



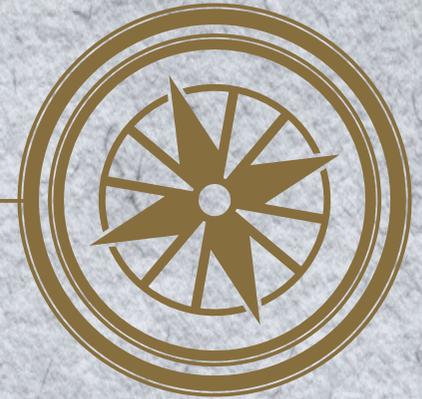
## Nuestros Productos

- Automóviles
- Incendio
- Caución
- Seguro Hogar
- Robo y Riesgos Similares
- Riesgos Varios
- Responsabilidad Civil
- Aeronavegación
- Seguros Técnicos
- Embarcaciones
- Transporte de Mercaderías
- Cristales, Vidrios y Espejos
- Accidentes Personales
- Accidente a Pasajeros
- Seguro de Vida Colectivo
- Cancelación de Deudas
- Tarjetas de Créditos
- Integral Comercio

# Nuestros Reaseguradores



PartnerRe





## Nuestros Brokers

**AON** BENFIELD



**LATINBROKER**  
[www.latinbroker.com.uy](http://www.latinbroker.com.uy)

## **CASA MATRIZ**

Estrella 851 - Tel.: (021) 449 488 R.A.  
Cel.: (0981) 419 098 - [rumbos@rumbos.com.py](mailto:rumbos@rumbos.com.py)

## **CIUDAD DEL ESTE**

Las Tacuaras 217 c/ Los Lapachos - Km. 4 ½  
Tel.: (061) 570 800 / 570 031 / 572 983  
Cel.: (0983) 653 659 - [cde@rumbos.com.py](mailto:cde@rumbos.com.py)

## **ENCARNACIÓN**

Tomás Romero Pereira N° 843 c/ Av. Irrazabal  
Tel.: (071) 204 573 / (071) 201 611  
Cel.: (0985) 703 330 - [encarnacion@rumbos.com.py](mailto:encarnacion@rumbos.com.py)

## **KM 5. KA'AGUY RORY**

Tte. José López 110 e/ Maestro Fermín López  
Tel.: (021) 523 857 / (021) 500 589 / (021) 524 536  
Cel.: (0983) 114 022 - [rumbospasajeros@rumbos.com.py](mailto:rumbospasajeros@rumbos.com.py)

## **PEDRO J. CABALLERO**

Campeones del 65 e/ Juan de Ayolas y Brasil  
Tel.: (0336) 276 003/4 - Cel.: (0985) 530 719 - [pjc@rumbos.com.py](mailto:pjc@rumbos.com.py)

## **KATUETE**

Avda. de Las Residentas c/ 14 de Mayo - Tel.: (0471) 234 056  
Cel.: (0981) 170 494 - [katuete@rumbos.com.py](mailto:katuete@rumbos.com.py)

## **CNEL. OVIEDO**

Cruce Internacional - Ruta 2 c/ Av. Mcal. Estigarribia  
Km 132 - Tel.: (0521) 200 100  
Cel.: (0982) 370 269 - [coviedo@rumbos.com.py](mailto:coviedo@rumbos.com.py)

## **SANTA RITA**

Dr. Gaspar R. de Francia - Km. 210 - Tel.: (0673) 220 770  
Cel.: (0984) 321 900 - [santarita@rumbos.com.py](mailto:santarita@rumbos.com.py)

## **CAAGUAZU**

Maria Luisa Gallardo de Rivaldi c/ Silvio Pettirossi  
Cel.: (0985) 697 687 - [caaguazu@rumbos.com.py](mailto:caaguazu@rumbos.com.py)

## **HERNANDARIAS**

Av. Juan B. Flores e/ Tuyuti - Tel.: (0631) 22 537  
Cel.: (0984) 330 666 - [hernandarias@rumbos.com.py](mailto:hernandarias@rumbos.com.py)

## **CONCEPCIÓN**

Mcal. Estigarribia c/ 14 de Mayo - Tel.: (0331) 241 578  
[concepcion@rumbos.com.py](mailto:concepcion@rumbos.com.py)

## **SANTANI**

Coronel Zoilo González e/ Pedro Juan Caballero  
y Mauricio J. Troche - Tel.: (0343) 420 095  
Cel.: (0986) 526 818 - [santani@rumbos.com.py](mailto:santani@rumbos.com.py)

## **AGENTES AUTORIZADOS**

### **ITAUGUA**

Tel.: (0294) 220 839 - Cel.: (0981) 956 126

### **ACCESO SUR**

Tel.: (021) 523 740 - Cel.: 0981 465 750

### **O.C.A. SEGUROS**

Tel.: (061) 579 440 - Cel.: (0983) 604 783

### **SAN LORENZO**

Tel.: (021) 584 762

### **CAAZAPA:**

Tel./Fax: (0542) 232 705 - Cel.: (0981) 750 183  
[caazapa@rumbos.com.py](mailto:caazapa@rumbos.com.py)

